

Zintegrowany model zarządzania Politechniką Krakowską

Zintegrowany model zarządzania uczelnią uwzględnia procesy i zadania zidentyfikowane w Politechnice Krakowskiej podczas analizy zapoczątkowanej na przełomie 2007 i 2008 roku i obejmuje 14 modeli, które podlegać będą weryfikacji i integracji w trakcie prowadzonych prac. W ramach poszczególnych modeli określono stałe procesy, które realizowane są poprzez zidentyfikowane zadania i określone dla tych zadań metody. Metody realizacji zadań mogą być określone w zasadach, regulaminach, procedurach, mogą też przybrać formę szkolenia, konsultacji, rejestru lub eksploatacji określonego systemu informatycznego itp. Zarówno zadania jak i metody stanowią część zmienną modelu.

Dla poszczególnych modeli zostały określone następujące procesy:

1. **Model zarządzania tożsamością (identyfikacją) uczelni i realizacja zasady samorządności:**
 - a) Określenie misji
 - b) Opracowanie strategii rozwoju
 - c) Tworzenie wewnętrznej struktury organizacyjnej
 - d) Wybieranie organów jednoosobowych i kolegialnych
 - e) Funkcjonowanie organów kolegialnych
 - f) Tworzenie prawa wewnętrznego
 - g) Wzmacnianie pozycji PK w otoczeniu zewnętrznym (krajowym i zagranicznym)
2. **Model zarządzania kształceniem:**
 - a) Projektowanie programów kształcenia
 - b) Rekrutacja na studia
 - c) Opłaty za zajęcia i usługi edukacyjne
 - d) Obsługa toku studiów i dokumentacja
 - e) Realizacja i rozliczanie procesu kształcenia
 - f) Sprawy socjalne studentów i doktorantów
 - g) Organizacje studentów i doktorantów
 - h) Pozostałe formy kształcenia
3. **Model zarządzania jakością kształcenia:**
 - a) Wewnętrzny System Zapewniania Jakości Kształcenia (WSZJK),
 - b) Analiza i modyfikacja programów kształcenia,
 - c) Kontrola i ocena funkcjonowania WSZJK
4. **Model zarządzania badaniami naukowymi i transferem technologii:**
 - a) Planowanie
 - b) Pozyskiwanie środków finansowych na badania naukowe
 - c) Realizacja badań naukowych
 - d) Działalność naukowa i rozwój kadr
 - e) Transfer technologii oraz komercjalizacja wyników badań
 - f) Sprawozdawczość
5. **Model zarządzania projektami międzynarodowymi (finansowanymi z funduszy europejskich i innych środków zagranicznych):**
 - a) Pozyskiwanie i przekazywanie informacji o funduszach międzynarodowych
 - b) Aplikowanie o fundusze międzynarodowe
 - c) Realizacja projektów
 - d) Monitoring realizacji projektów
 - e) Kontrola
 - f) Archiwizacja dokumentacji projektu
 - g) Zapewnienie trwałości projektu

6. **Model zarządzania kadrami:**
 - a) Planowanie zatrudnienia
 - b) Nawiązywanie i rozwiązywanie zatrudnienia
 - c) Ocena pracowników
 - d) Podnoszenie kwalifikacji i doszkalaćanie
 - e) Motywowanie i wynagradzanie
 - f) Kontroling
 - g) Sprawozdawczość
7. **Model zarządzania finansami:**
 - a) Planowanie
 - b) Pozyskiwanie zasobów finansowych
 - c) Dyspozycja środkami pieniężnym, jej realizacja i obsługa finansowa uczelni
 - d) Dokumentowanie operacji gospodarczych, rejestracja i zatwierdzanie
 - e) Prowadzenie rachunkowości uczelni
 - f) Kontroling
 - g) Sprawozdawczość
8. **Model zarządzania majątkiem:**
 - a) Planowanie niezbędnego zasobu nieruchomości
 - b) Ewidencja i gospodarowanie nieruchomościami, w tym gruntami
 - c) Ewidencja mienia ruchomego
 - d) Eksploatacja i użytkowanie nieruchomości i mienia ruchomego
 - e) Organizacja i obsługa procesu inwestycyjnego i remontowego
 - f) Gospodarowanie zasobami lokalowymi w obiektach uczelni
9. **Model zarządzania zasobami wiedzy:**
 - a) Gromadzenie i udostępnianie zbiorów bibliotecznych
 - b) Informacja naukowo-techniczna
 - c) Gromadzenie dorobku pracowników, studentów i doktorantów
 - d) Działalność wydawnicza
 - e) Funkcjonowanie archiwum PK
10. **Model zarządzania ryzykiem i kontrola zarządcza:**
 - a) Określenie celów i zadań
 - b) Identyfikacja ryzyka
 - c) Analiza ryzyka
 - d) Reakcja na ryzyko
 - e) Zapewnienie właściwego środowiska wewnętrznego
 - f) Zapewnienie skutecznej komunikacji oraz dostępu do niezbędnej informacji
 - g) Monitorowanie realizacji zadań oraz ocena systemu kontroli
11. **Model zarządzania własnością intelektualną**
 - a) Identyfikacja
 - b) Wybór formy ochrony
 - c) Ocena celowości ochrony
 - d) Generowanie praw chroniących dobro własności intelektualnej oraz monitorowanie uzyskanej ochrony
 - e) Korzystanie z dóbr materialnych przez PK
 - f) Ocena zasadności utrzymywania ochrony
 - g) Wycena praw przekazywanych w formie aportu lub komercjalizowanych w inny sposób
 - h) Zapewnienie korzyści z komercjalizacji
12. **Model zarządzania infrastrukturą informatyczną:**
 - a) Określenie poziomu i dostępności usług
 - b) Zmiana ustalonego poziomu i dostępności usług

- c) Tworzenie konfiguracji odpowiedniej dla potrzeb uczelni
- d) Reakcja na nieprawidłowości
- e) Zapewnienie bezpieczeństwa
- f) Finansowanie infrastruktury informatycznej

13. Model zarządzania bezpieczeństwem:

- a) Ochrona informacji niejawnych
- b) Ochrona danych osobowych
- c) Bezpieczeństwo i higiena pracy
- d) Ochrona przeciwpożarowa
- e) Obrona cywilna

14. Wspomaganie modeli zarządzania:

- a) Obsługa prawna
- b) Obsługa kancelaryjna
- c) Audyt i kontrola wewnętrzna
- d) Obsługa gospodarcza
- e) Kontrole zewnętrzne
- f) Obsługa poligraficzna